

2014年3月期 決算説明会

2014年5月29日

日本ロジテム

証券コード: 9060

URL:<http://www.logitem.co.jp>





ベトナム進出 20周年記念式典



式典会場



記念キャンドル点火



在ベトナム日本大使 深田様の挨拶



ハノイ人民委員会からの表彰



ベトナム運輸省労働組合からの表彰



ハノイ交通大学への奨学金授与

LOGITEM VIETNAM NO.1
LOGITEM VIETNAM NO.2

1994年

L&K TRADING CO.,LTD.

2003年

LOGITEM VIETNAM CORP.

2006年

LOGITEM VIETNAM
HOLDING & INVESTMENT
COMPANY LIMITED

2008年

LOGITEM VIETNAM
TRADING CO.,LTD.

2012年





本日の内容

1. 2014年3月期決算の実績

2. 2015年3月期の見通し

3. 今後の取り組み



1. 2014年3月期決算の実績

2. 2015年3月期の見通し

3. 今後の取り組み



2014年3月期決算のポイント

埼玉営業所の稼働、前期に受注した新規得意先が寄与 営業収益は6.0%増収(前年同期比)、営業利益は同14.7%減益

1. 埼玉営業所稼働、海外事業の拡大、新規得意先の獲得、前期中に獲得した得意先が通期で寄与【増収要因】
2. 連結業績に影響を与える主要通貨(ベトナムドン)に対して、為替が円安に推移【増収要因】
3. トラック不足による協力車費用などの外部委託費が増加【減益要因】
4. 海外における管理部門の人員強化等による販売費及び一般管理費が増加【減益要因】

国内3PL事業強化の取り組みが進展

1. 当社グループ最大規模の拠点となる「埼玉営業所(埼玉県川越市)」を開設
2. 得意先のニーズに対応するため、倉庫施設(埼玉県比企郡川島町・千葉県野田市)の設置ならびに拡張
3. 「通販推進課」による通販物流の強化

海外事業を強化

1. ベトナム国内における食品物流事業の拡大
2. 経営資源(事業用車両・倉庫設備等)の効果的な活用によるローコスト体制の確立
3. インドシナ半島地域4ヵ国目となるミャンマーに新会社「LOGITEM MYANMAR CO.,LTD.」を設立



2014年3月期決算の概要

(単位:百万円)

	実績				期初計画(2013年5月15日)		
	14/3期	13/3期	増減	増減率	14/3期	増減	増減率
営業収益	38,462	36,291	+2,171	+6.0%	39,800	-1,338	-3.4%
営業利益	402	471	-69	-14.7%	770	-368	-47.7%
(同利益率)	1.0%	1.3%	-0.3P		1.9%	-0.9P	
経常利益	335	438	-103	-23.5%	650	-315	-48.4%
(同利益率)	0.9%	1.2%	-0.3P		1.6%	-0.7P	
当期純利益	79	206	-127	-61.4%	280	-201	-71.5%
(同利益率)	0.2%	0.6%	-0.4P		0.7%	-0.5P	

主要為替レート(TTM)	14/3期	13/3期
VND(ベトナムドン)	1VND=0.00465円(1円=215VND)	1VND=0.00384円(1円=260VND)

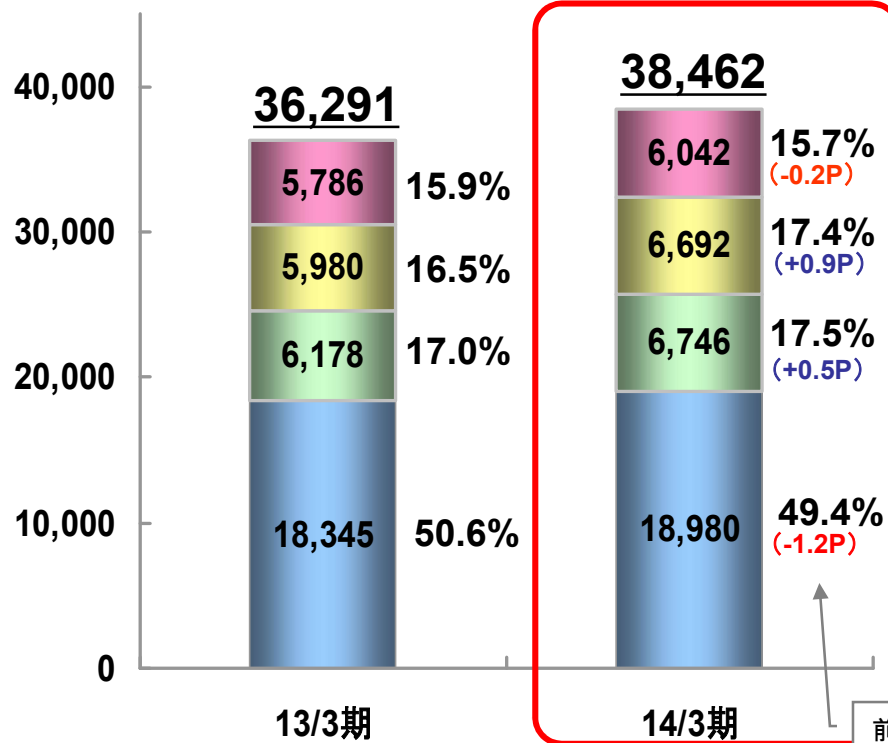


セグメント別営業収益

センター事業(+0.5P)、アセット事業(+0.9P)、海外営業収益(+2.3P)のシェア増加

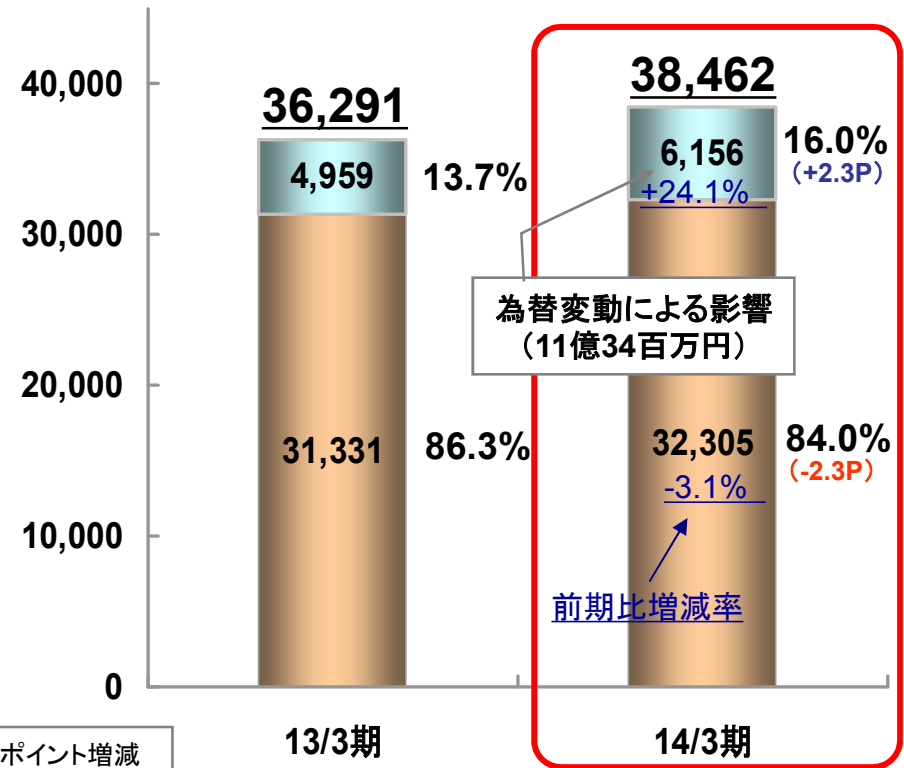
事業の種類別

- (百万円)
- 貨物自動車運送
 - センター
 - アセット
 - その他



所在地別

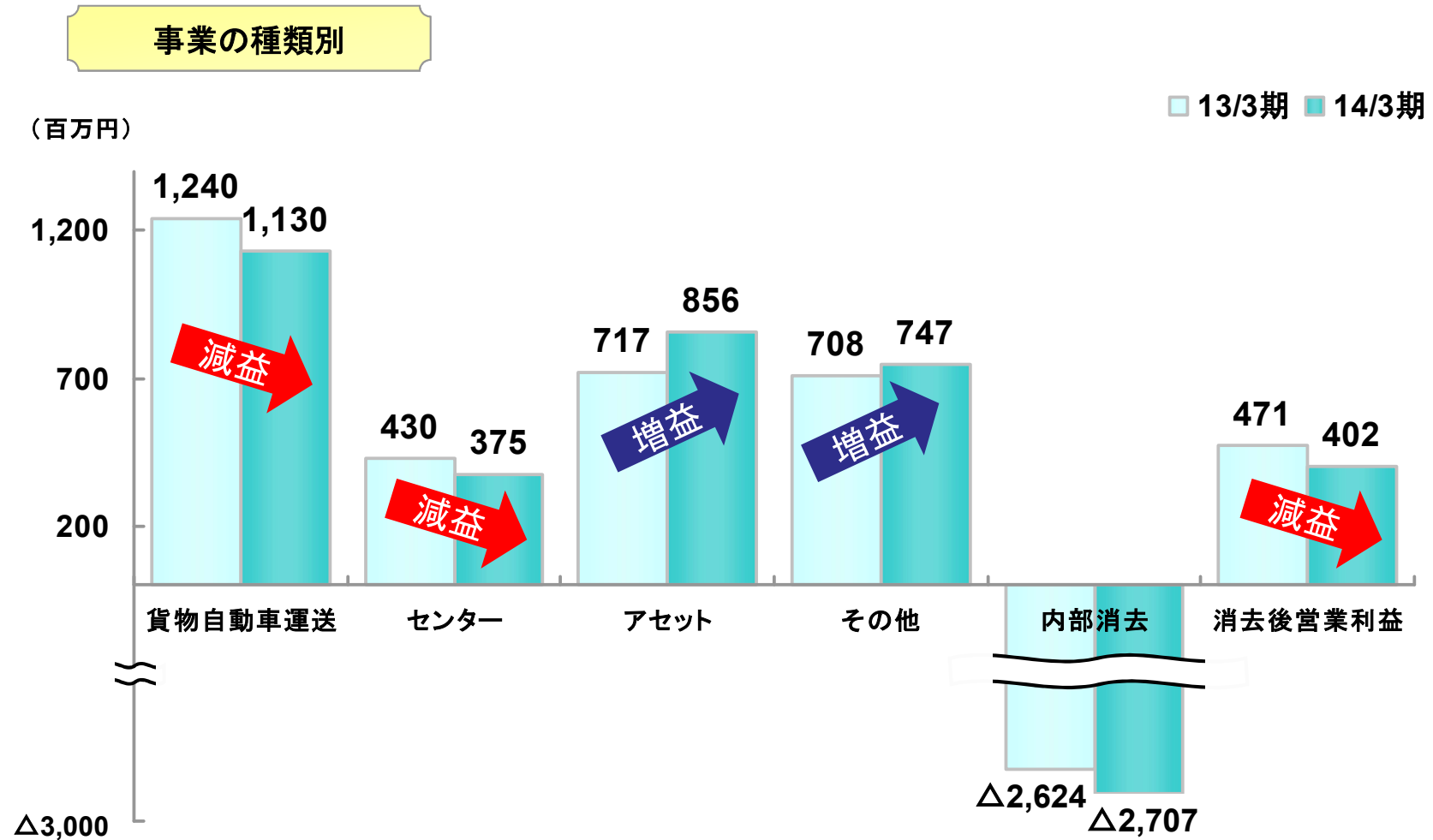
- (百万円)
- 日本
 - アジア





セグメント利益

貨物自動車運送事業・センター事業は減益、アセット事業・その他事業は増益



注) セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



セグメント別業績(前期比較)

(単位:百万円)

	営業収益 (増減率)	営業収益の 主な増減要因	セグメント 利益 (増減率)	セグメント利益の 主な増減要因
貨物自動車 運送事業 トラック等を使用して商品を運送する事業	18,980 (+3.5%)	◆ <u>既存得意先の取扱いの増加</u> [LOGITEM VIETNAM NO.2] [LOGITEM VIETNAM CORP] ◆ <u>前期中に新規得意先を受注</u> [LOGITEM THAILAND]	1,130 (-8.9%)	◆ <u>外部委託費の増加</u> [日本ロジテム] ◆ <u>燃料価格の高騰</u> [日本・ベトナム各社]
センター事業 商品の入出庫等の荷役・流通加工などを行う事業	6,746 (+9.2%)	◆ <u>前期中に新規得意先を受注</u> ◆ <u>既存得意先の取扱いの増加</u> [日本ロジテム]	375 (-12.7%)	◆ <u>作業単価の値下げ</u> ◆ <u>新規業務の作業効率化の遅れ</u> [日本ロジテム]
アセット事業 商品の倉庫の保管、不動産賃貸借を行う事業	6,692 (+11.9%)	◆ <u>埼玉営業所の稼働</u> [日本ロジテム] ◆ <u>既存得意先の取扱いの増加</u> [LOGITEM VIETNAM NO.2]	856 (+19.3%)	◆ <u>営業収益の増加に伴うもの</u>
その他事業 上記に付随する事業(引越・施工・輸出入通関・旅客運送等)	6,042 (+4.4%)	◆ <u>旅客自動車運送事業の拡大</u> [LOGITEM VIETNAM NO.1] ◆ <u>施工関連業務が好調</u> [LOGITEM THAILAND]	747 (+5.5%)	◆ <u>営業収益の増加に伴うもの</u>



外的要因による業績への影響

燃料価格高騰による費用負担増、為替変動による収益増

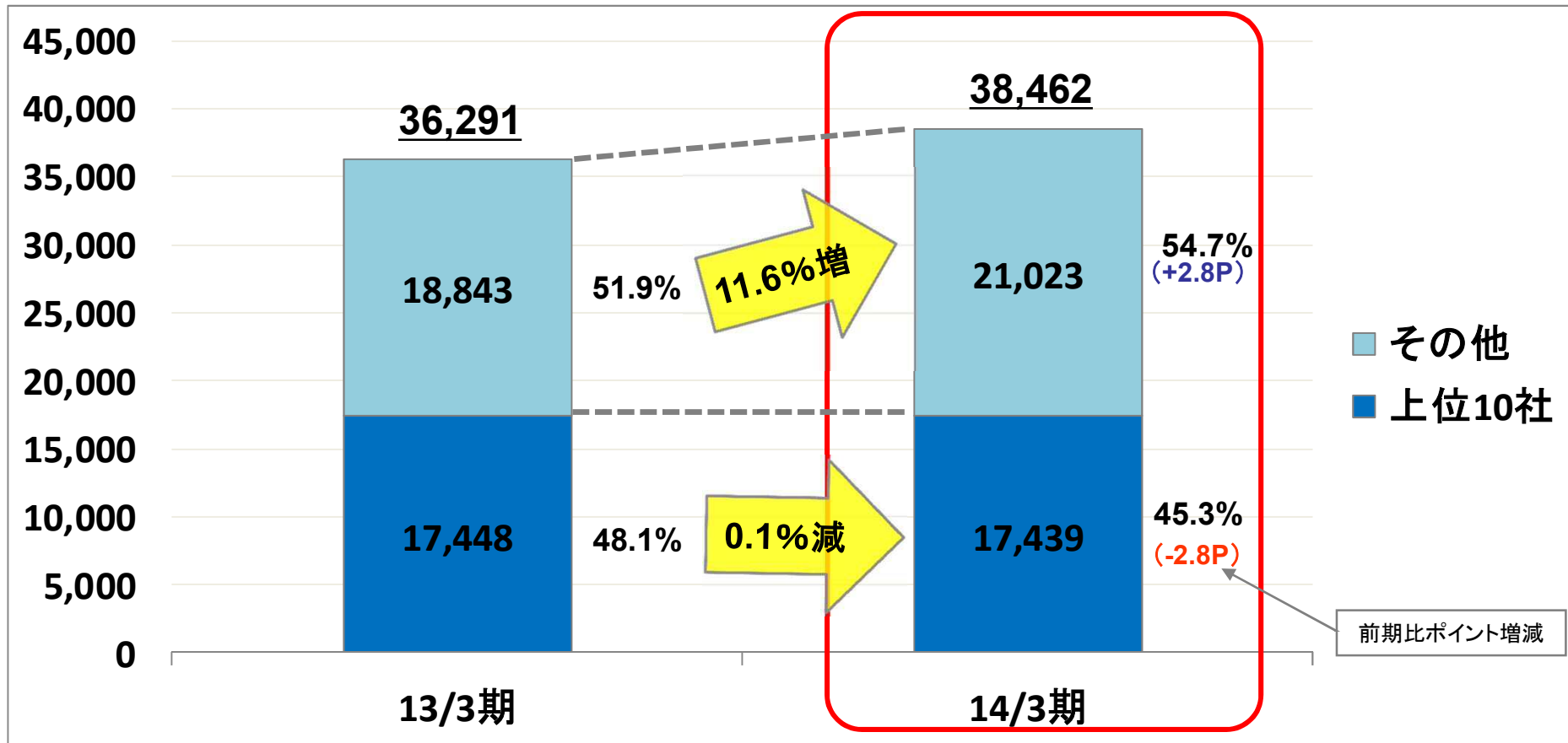
	連結業績に与えた影響額	参考数値										
燃料(軽油)価格の変動	営業原価(燃料費) +47百万円 (日本:+29百万円) (ベトナム:+18百万円)	平均購入単価(リットルあたり)										
		<table border="1"><thead><tr><th></th><th>14/3期</th><th>13/3期</th><th>増減率</th></tr></thead><tbody><tr><td>ベトナム (使用量)</td><td>20,521VND (6.2百万ℓ)</td><td>19,870VND (6.8百万ℓ)</td><td>+3.3%</td></tr><tr><td>日 本 (使用量)</td><td>110.1円 (4.0百万ℓ)</td><td>102.8円 (4.1百万ℓ)</td><td>+7.1%</td></tr></tbody></table>		14/3期	13/3期	増減率	ベトナム (使用量)	20,521VND (6.2百万ℓ)	19,870VND (6.8百万ℓ)	+3.3%	日 本 (使用量)	110.1円 (4.0百万ℓ)
	14/3期	13/3期	増減率									
ベトナム (使用量)	20,521VND (6.2百万ℓ)	19,870VND (6.8百万ℓ)	+3.3%									
日 本 (使用量)	110.1円 (4.0百万ℓ)	102.8円 (4.1百万ℓ)	+7.1%									
為替(円安)の変動	営業収益 +11億34百万円 営業利益 +28百万円	年間為替レート(TTM)										
		<table border="1"><thead><tr><th></th><th>14/3期</th><th>13/3期</th><th>増減率</th></tr></thead><tbody><tr><td>ベトナム (VND)</td><td>1VND=0.00465円 (1円= 215VND)</td><td>1VND=0.00384円 (1円= 260VND)</td><td>21.1% の円安</td></tr></tbody></table>		14/3期	13/3期	増減率	ベトナム (VND)	1VND=0.00465円 (1円= 215VND)	1VND=0.00384円 (1円= 260VND)	21.1% の円安		
	14/3期	13/3期	増減率									
ベトナム (VND)	1VND=0.00465円 (1円= 215VND)	1VND=0.00384円 (1円= 260VND)	21.1% の円安									



クライアントの状況

上位10社の売上シェア45.3%、その他が新規受注により二桁増

(百万円)



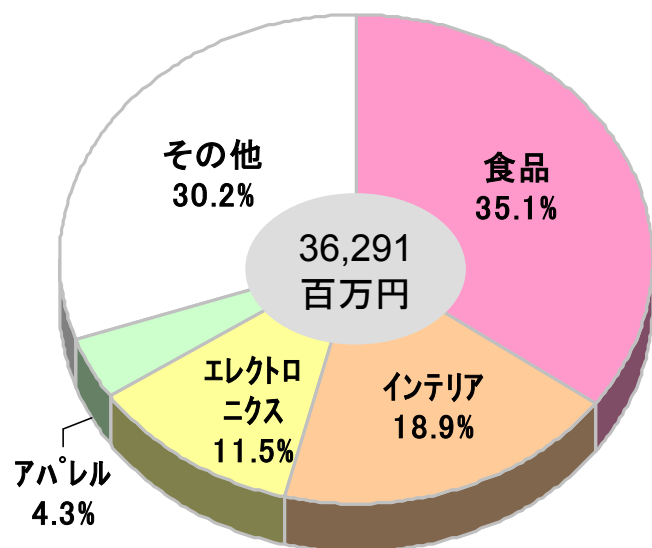
B2B物流をクライアントから一括請負受注



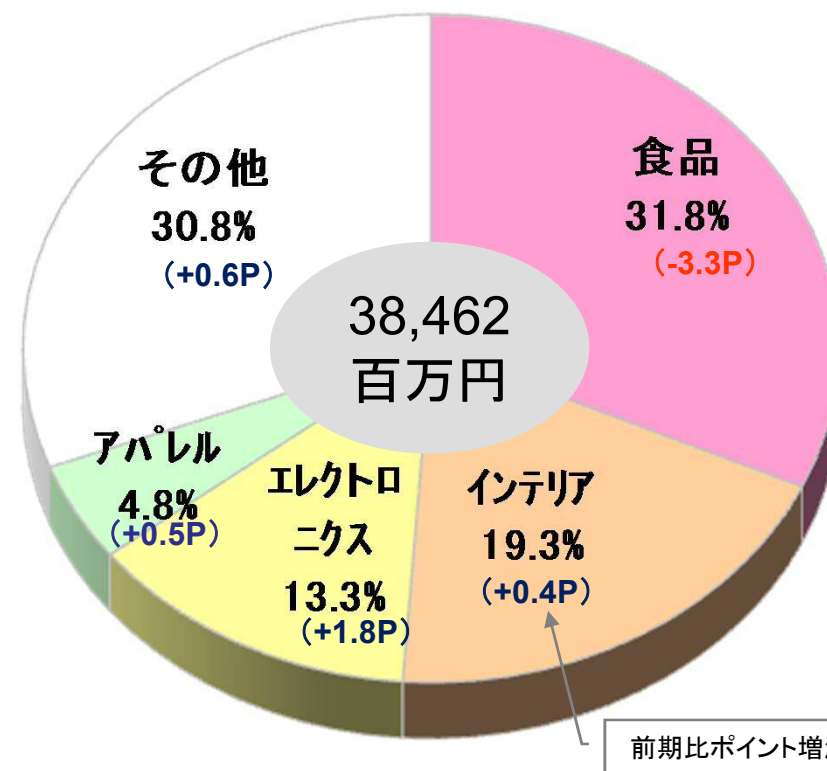
取扱い品目別情報

エレクトロニクス(+1.8P)のシェアが増加

<2013年3月期>









<2014年3月期>





品目別営業収益(前期比較)

(単位:百万円)

	14/3期			主な増減要因
	実績	増減	増減率	
食 品	12,211	-511	-4.0%	 増加 ■ 既存得意先の取扱いの増加 [LOGITEM VIETNAM CORP・LOGITEM THAILAND]  減少 ■ 得意先工場内の請負業務の縮小 [ロジテムエージェンシー] ■ 作業単価の値下げ [日本ロジテム]
インテリア	7,440	+579	+8.4%	 増加 ■ 既存得意先の取扱いの増加 [日本ロジテム・阪神ロジテム]
エレクトロニクス	5,128	+927	+22.1%	 増加 ■ 既存得意先の取扱いの増加 [LOGITEM VIETNAM NO.1・LOGITEM VIETNAM NO.2] ■ 前期中に新規得意先を受注 [日本ロジテム]
ア パ レ ル	1,835	+275	+17.7%	 増加 ■ 既存得意先の取扱いの増加・前期中に新規得意先を受注 [日本ロジテム]
そ の 他	11,848	+901	+8.2%	 増加 ■ 既存得意先の取扱いの増加 [LOGITEM VIETNAM NO.2・LOGITEM THAILAND] ■ 旅客自動車運送事業の拡大 [LOGITEM VIETNAM NO.1] ■ 前期中に新規得意先を受注[日本ロジテム]



主な新規得意先の開発実績(国内)

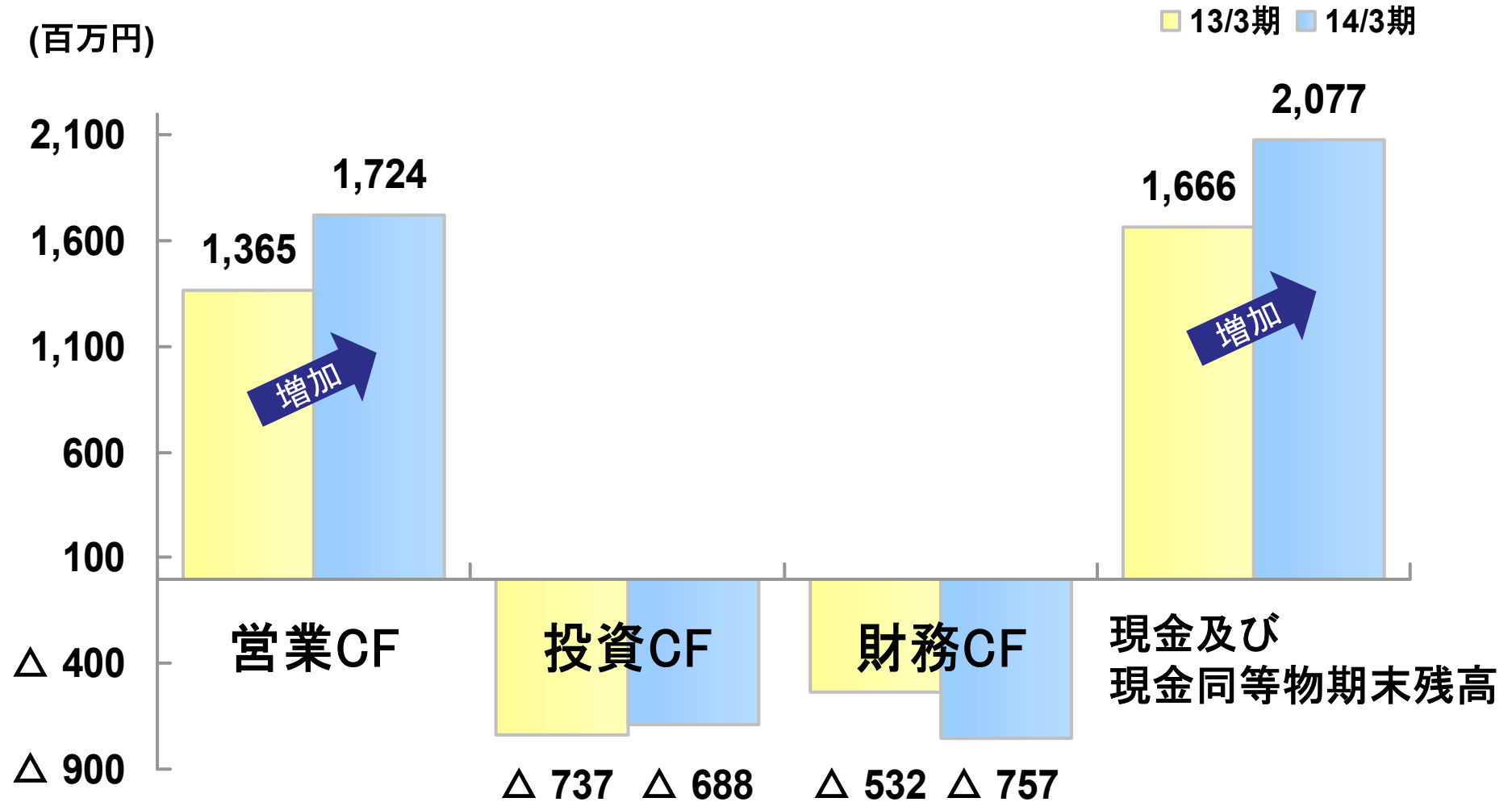
多様な業種の得意先を受注

取扱品目	エレクトロニクス	その他	その他	その他	食品	
取扱貨物	自動車部品関連	販促物関連	書籍関連	通販関連	飲料関連	
取引範囲	貨物自動車 運送事業	○	—	○	—	○
	センター事業	○	○	○	○	○
	アセット事業	○	○	○	○	○
本稼働時期	2013年6月	2013年8月	2014年4月	2014年4月	2014年4月	
営業拠点	埼玉県	埼玉県	神奈川県	東京都	埼玉県	

※2014年3月期～現在まで国内において受注した新規得意先から主な実績を抜粋



キャッシュ・フロー





1. 2014年3月期決算の実績

2. 2015年3月期の見通し

3. 今後の取り組み



2015年3月期連結業績の見通し

(単位:百万円)

	15/3期	14/3期	増減	増減率
	計画	実績		
営業収益	40,500	38,462	+2,038	+5.3%
営業利益	650	402	+248	+61.5%
(同利益率)	1.6%	1.0%	+0.6P	
経常利益	620	335	+285	+84.7%
(同利益率)	1.5%	0.9%	+0.6P	
当期純利益	210	79	+131	+163.6%
(同利益率)	0.5%	0.2%	+0.3P	
1株当たり 当期純利益	15.34円	5.82円	+9.52円	+163.6%
配当金	8円	8円	0円	±0.0%

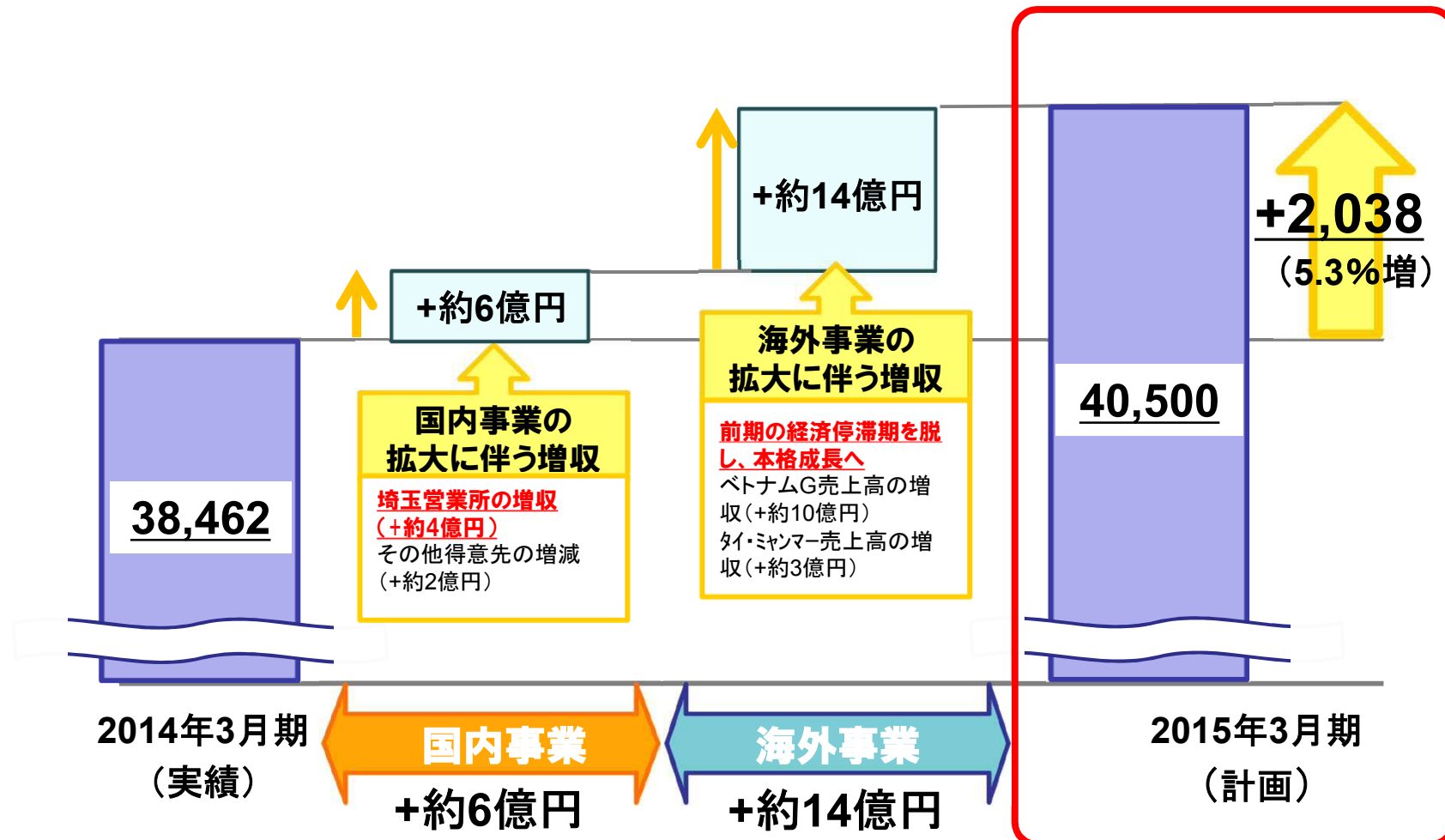
主要為替レート(TTM)	15/3期(予)	14/3期
VND(ベトナムドン)	1VND=0.00476円(1円=210VND)	1VND=0.00465円(1円=215VND)



増収計画の概要

新規得意先の獲得、海外事業の拡大などにより5.3%の増収を見込む

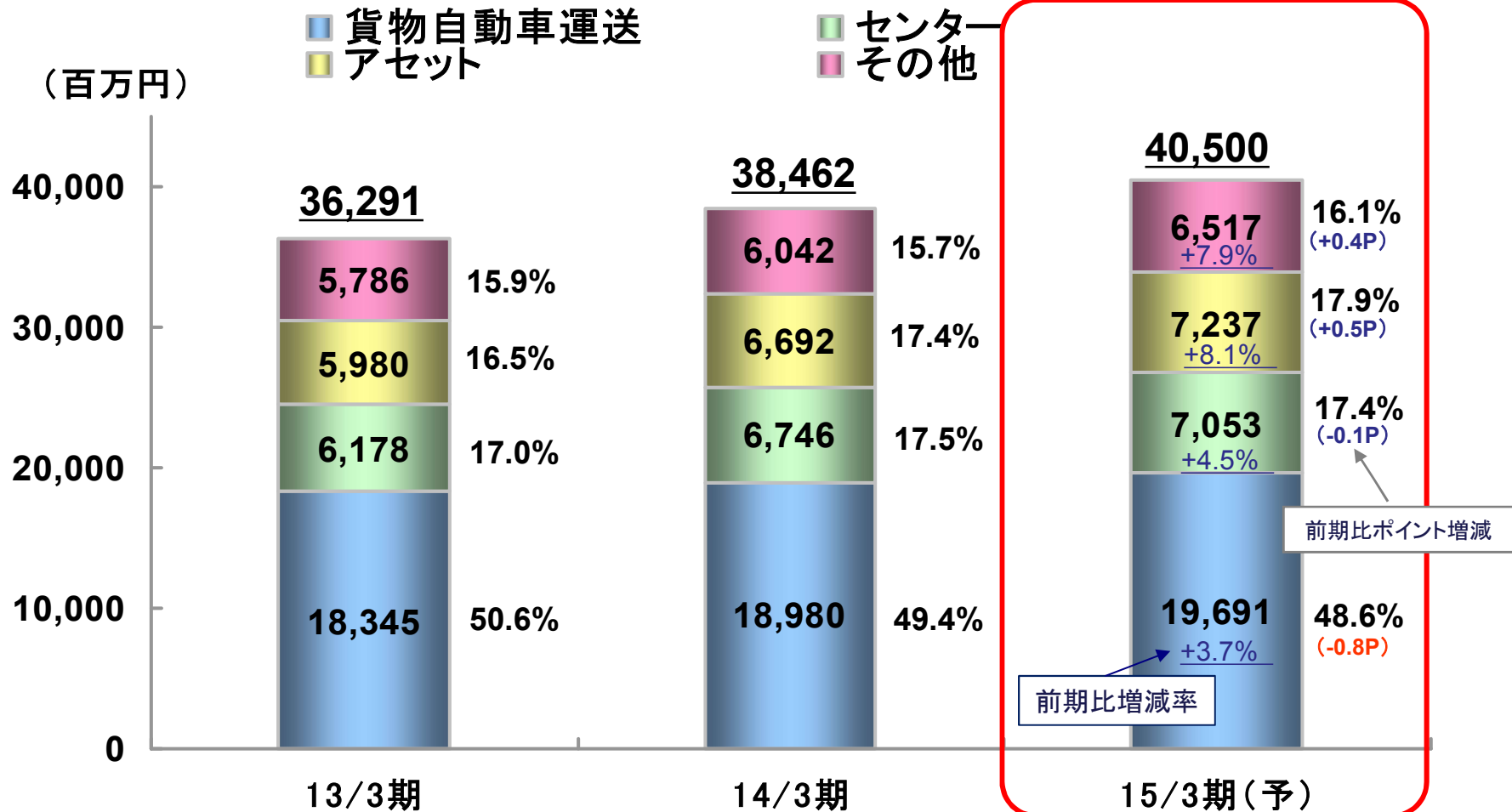
(単位: 百万円)





セグメント別営業収益(事業の種類別)

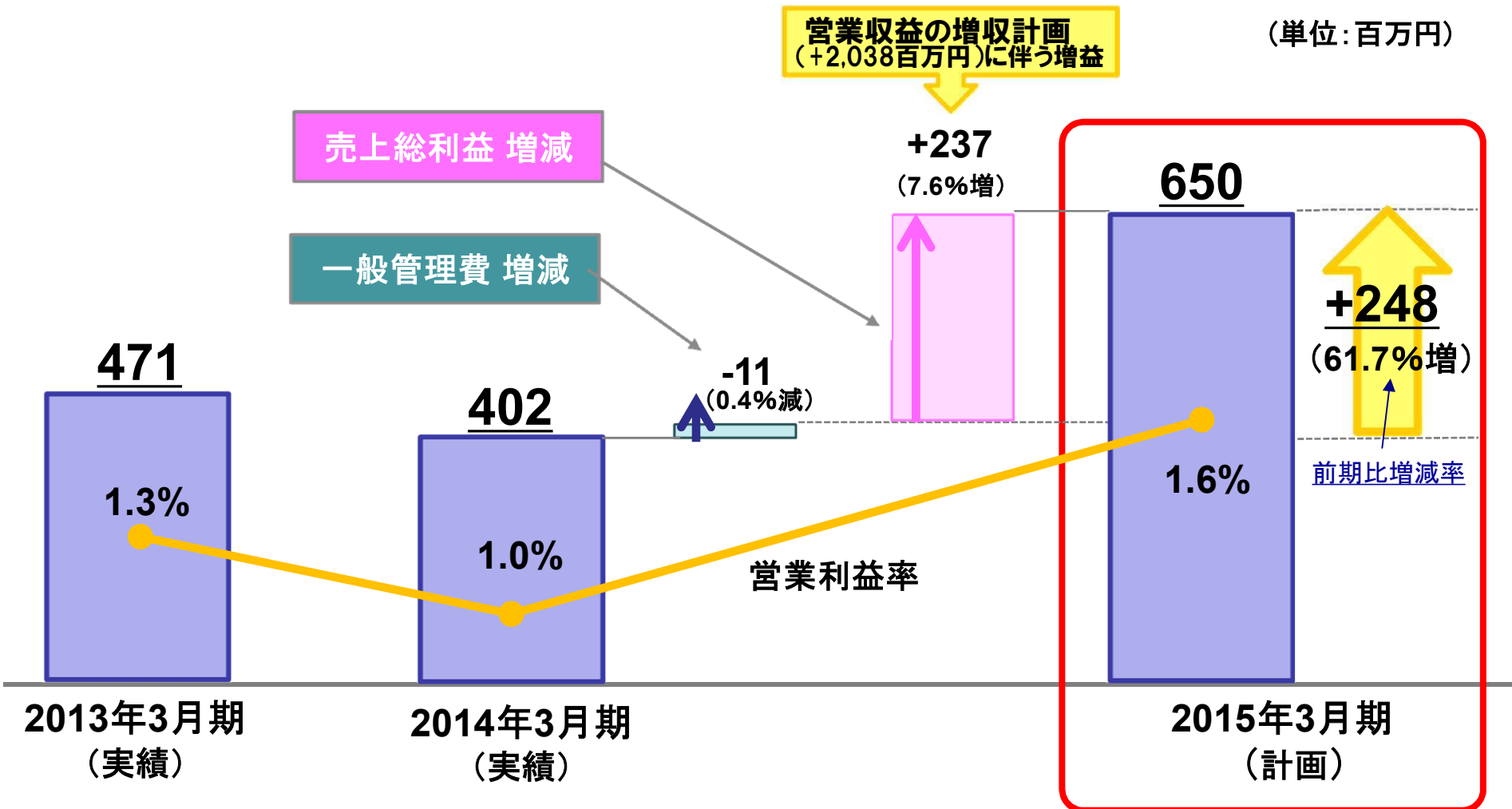
貨物自動車運送事業、センター事業、アセット事業で増収の計画





営業利益の見通し

売上総利益は増加(+2億37百万円)、一般管理費は微減(-11百万円)の見通し





1. 2014年3月期決算の実績

2. 2015年3月期の見通し

3. 今後の取り組み



今後の取り組み

国内

3 P L 事業の拡大

- グループ力を結集した営業活動の推進による新規獲得と既存取引の深耕
- 得意先のニーズに対応した**スピード感のある拠点展開の推進**
- (仮称)「**綾瀬営業所**」「福岡ロジテムの新拠点」の安定稼働と収益基盤の確立
- 通販物流の積極的な営業活動の展開
- 地域別管理体制の確立による業務の最適化・効率化の推進

海外

アジア地域の事業展開の加速

- 経営資源(事業用車両・倉庫設備)の更なる充実と効果的な活用(ベトナム)
- **食品物流**の取扱いの拡充(ベトナム・タイ)
- **商流**を活かした物流業務の新規取り込み(ベトナム)
- **新規事業(小口混載便)**の取り組み(ベトナム)
- 国際陸上輸送の一層の強化(ベトナム・タイ・ラオス)



今後の取り組み (国内)



綾瀬市(神奈川県)に新拠点、3PL事業拡大

埼玉営業所(14,764坪)を超え、当社グループ最大規模



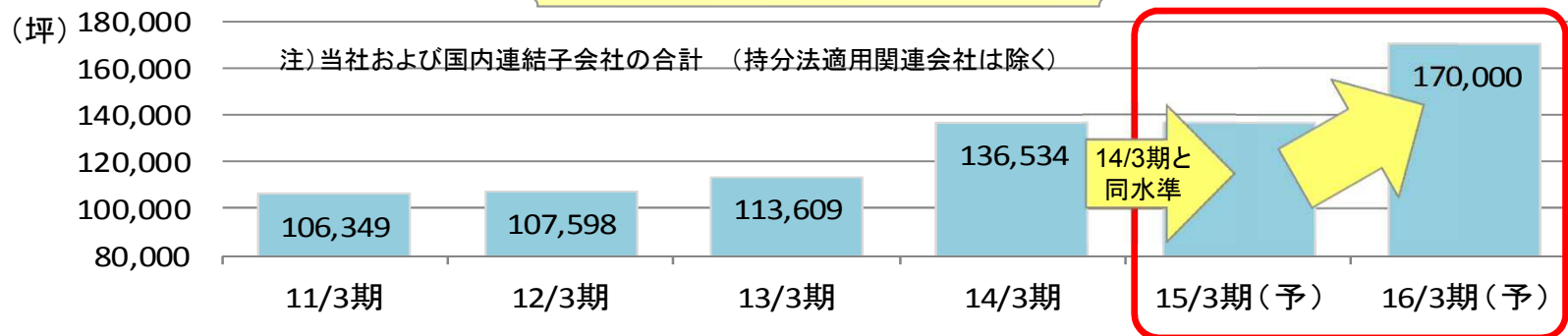
名称	日本ロジテム株式会社 綾瀬営業所(仮称)
所在地	神奈川県綾瀬市小園771
アクセス	圏央道「海老名IC」から約6km、小田急小田原線「海老名駅」から約2.6km 東名高速道路「綾瀬スマートIC(仮称)」から約0.5km
敷地面積	9,589坪
延床面積	20,764坪
規模・構造	地上5階建、免震PC構造、一部鉄骨造 ※1階に両面バース、3・4階はランプウェイにより上層階に直接乗り入れが可能
荷役機器等	荷役用EV:1-2階・4-5階各2基、垂直搬送機:1-2階・4-5階各4基
稼働時期	平成27年4月(予定)





新規得意先の需要が拡大

首都圏を中心に拠点展開を積極化、国内では13万坪超に





福岡ロジテム(持分法適用関連会社) アイランドシティの新拠点が稼働

2014年5月稼働、九州圏の3PL機能を強化



賃借物件	ロジポートアイランドシティ博多
開設時期	2014年5月
所在地	福岡市東区みなと香椎2-3-4
アクセス	九州自動車道「福岡IC」約8km 都市高速「香椎浜IC」約3km
敷地面積	13,250坪
建築面積	14,815坪(1階6,796坪を賃借)
構造	鉄骨造2階建
取扱品目	食品・インテリア等

本社所在地	福岡県糟屋郡宇美町
資本金	6,000万円
設立年月	2005年10月
事業内容	貨物利用運送、倉庫保管
従業員数	43名
営業収益	33億円(2014年3月期)
株主	日本ロジテム(株)50% コバヤシライン(株)50%



通販物流は、7億円超に

「通販推進課」を中心に積極的な営業活動を展開



通販物流の取引実績

取扱貨物	取引開始	拠点
アパレル	2009年1月	愛知県
家電	2009年11月	東京都
アパレル	2012年9月	千葉県
生活雑貨	2012年11月	埼玉県
生活雑貨	2013年2月	千葉県

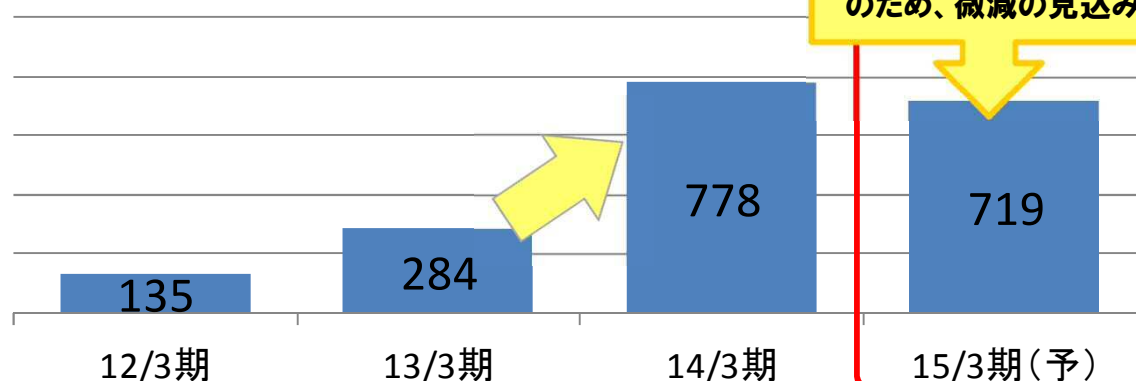
通販物流の売上高推移



(百万円)

1,000
800
600
400
200
0

注) 上記取扱品目の売上高合計

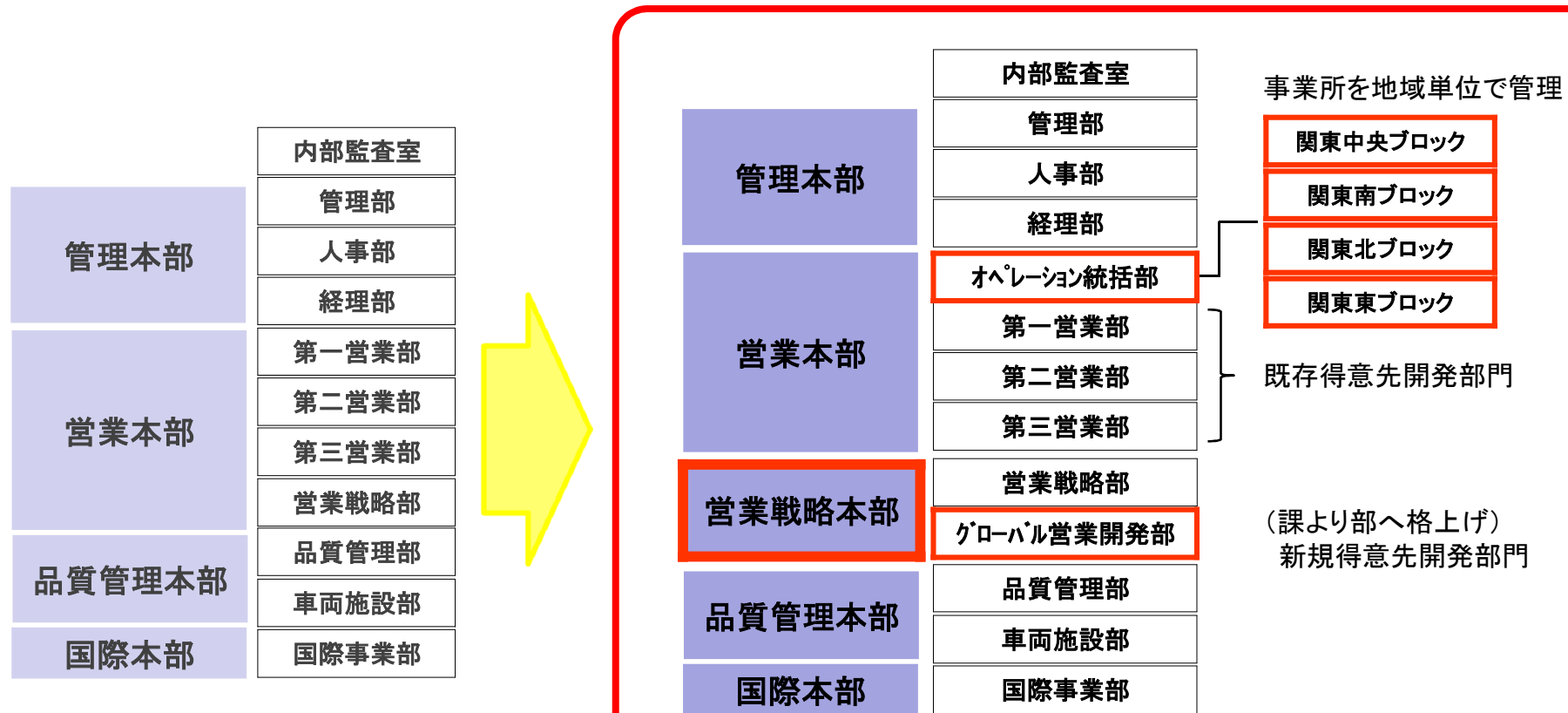


取扱量の一時的な減少のため、微減の見込み



営業強化のため、組織改革を実施

営業戦略本部、オペレーション統括部を新設



2014年4月改定

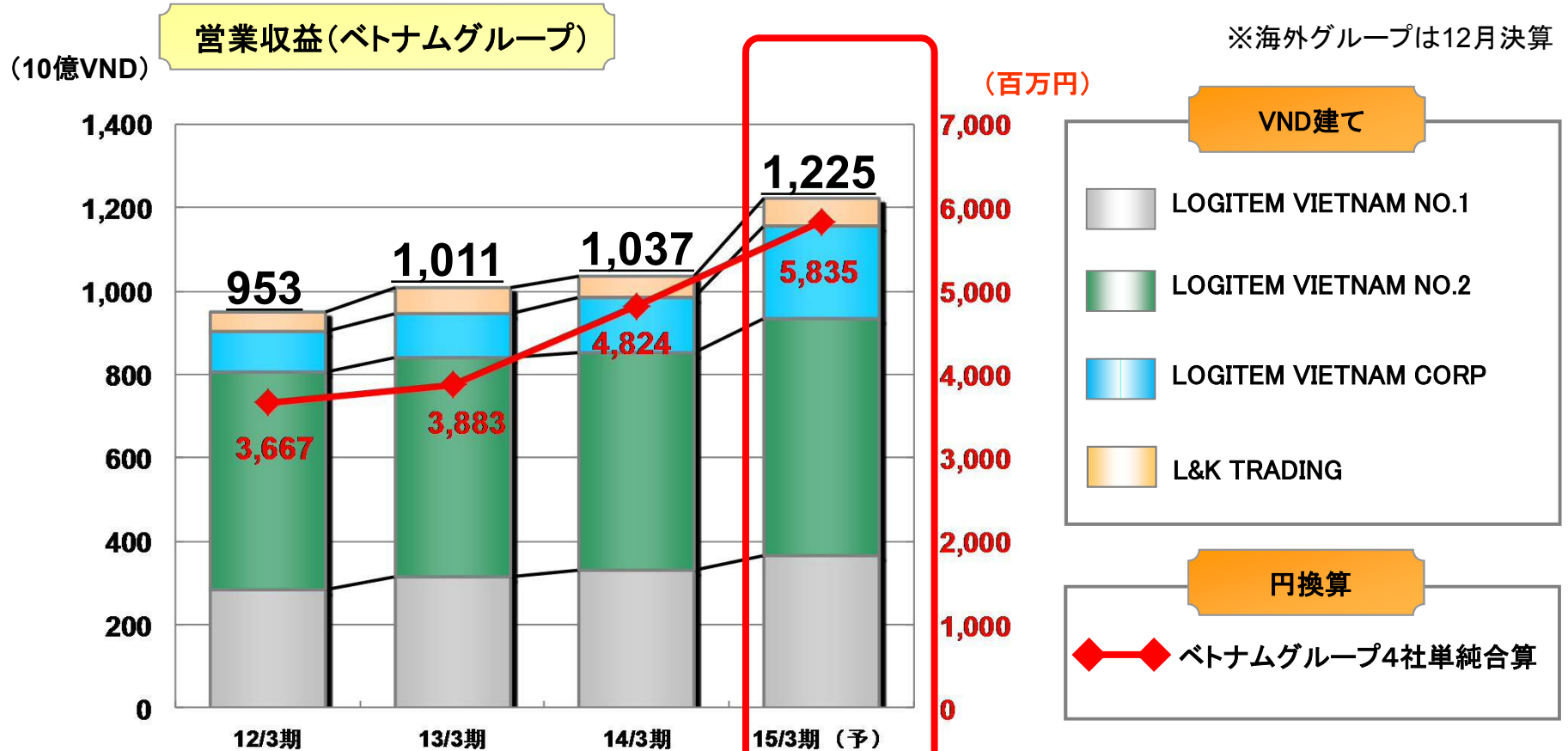


今後の取り組み (海外)



事業拡大続くベトナムグループ

円換算21.0%増収・現地通貨建18.2%増収の計画



ベトナムドン (VND)レート	0.00385円 (1円=260VND)	0.00384円 (1円=260VND)	0.00465円 (1円=215VND)	0.00476円 (1円=210VND)
-----------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

※グラフの営業収益には、グループ間取引が含まれております。



ベトナム各事業の重点施策

ベトナムグループ各社に対する経営指導・統括管理

LOGITEM VIETNAM HOLDING & INVESTMENT COMPANY LIMITED

- ベトナムグループ各社に対する経営指導の強化と効果的な経営資源の投下
- 2015年AFTAを見据えたインドシナ半島における物流網の確立(ベトナム・タイ・ラオス・ミャンマー)

旅客自動車運送事業

- 人材の確保と育成による高品質なサービスの提供
- LOGITEM MYANMAR に対するノウハウの水平展開

LOGITEM VIETNAM CORP.NO.1



物流事業(貨物自動車運送事業・倉庫業)

- 食品物流の拡充と付加価値の高い輸送サービス(特積)の構築
- 充実した経営資源とノウハウを最大限に活かした物流サービスの提供

LOGITEM VIETNAM CORP.

LOGITEM VIETNAM CORP.NO.2



輸出入・卸売・小売業

- ベトナムグループ各社とロジテムインターナショナルとの連携強化
- 商流と物流の一体となった営業活動の推進

LOGITEM VIETNAM TRADING CO.,LTD.

L & K TRADING CO.,LTD.

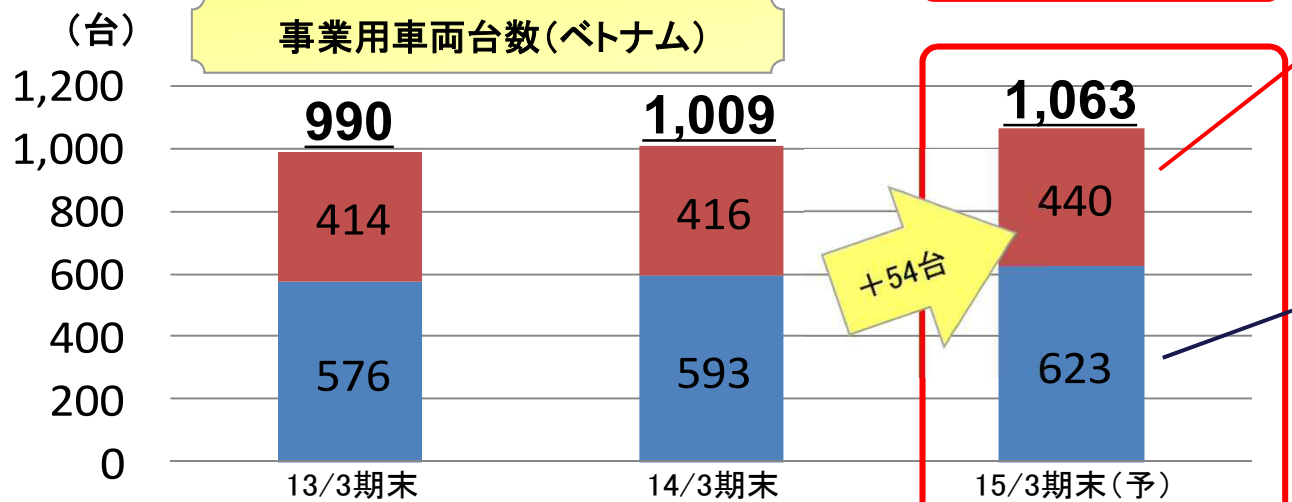
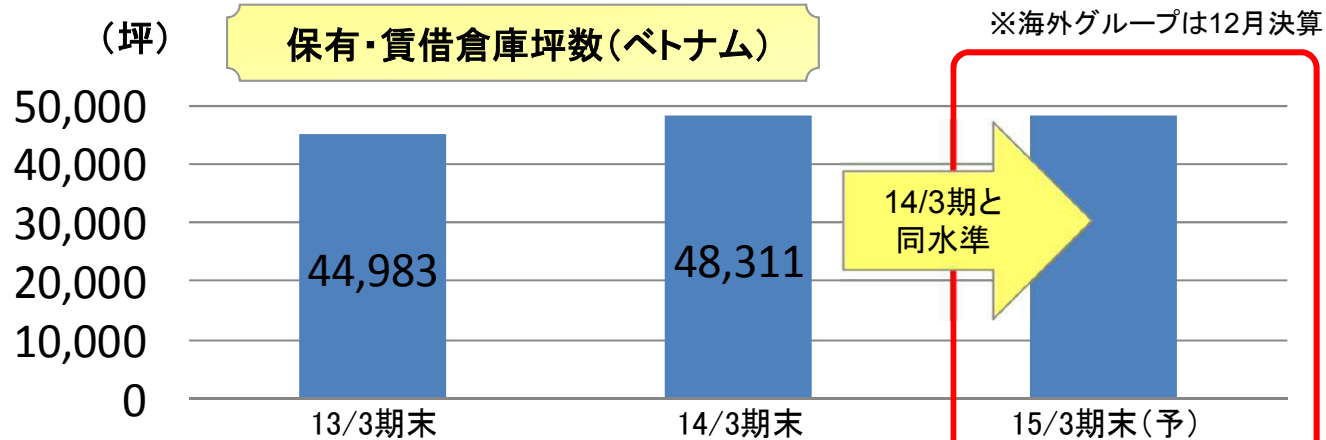


協業体制を推進



ベトナム、事業用車両を増強

事業用車両台数は1,000台超に

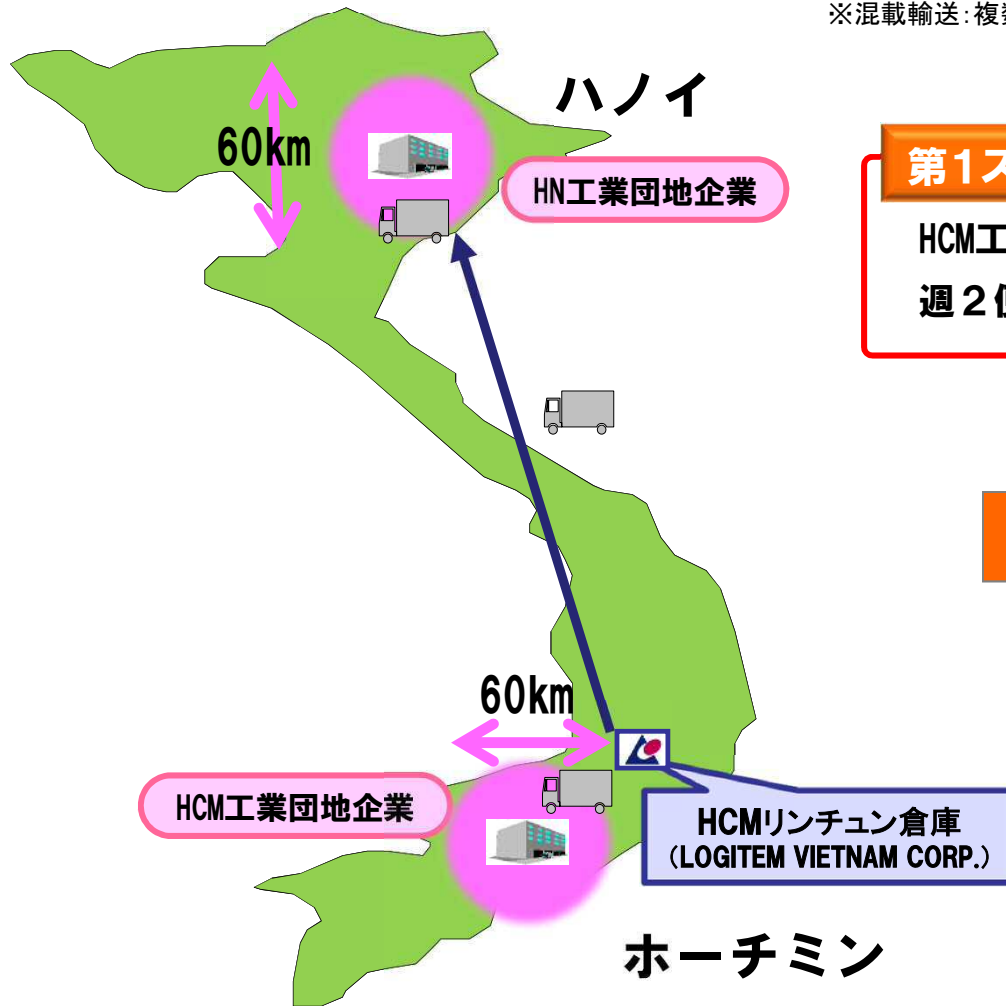




ベトナム、小口混載便を開始へ

第一貨物と業務提携し、混載輸送サービスを提供

※混載輸送: 複数の荷主の貨物を、一つの輸送機関に積み合わせて輸送する方式



第1ステップ

HCM工業団地からHN工業団地へ集配
週2便の幹線輸送にてリードタイム3日

第2ステップ

双方向の集配
集配エリアの拡大
集配車両・幹線車両の増便

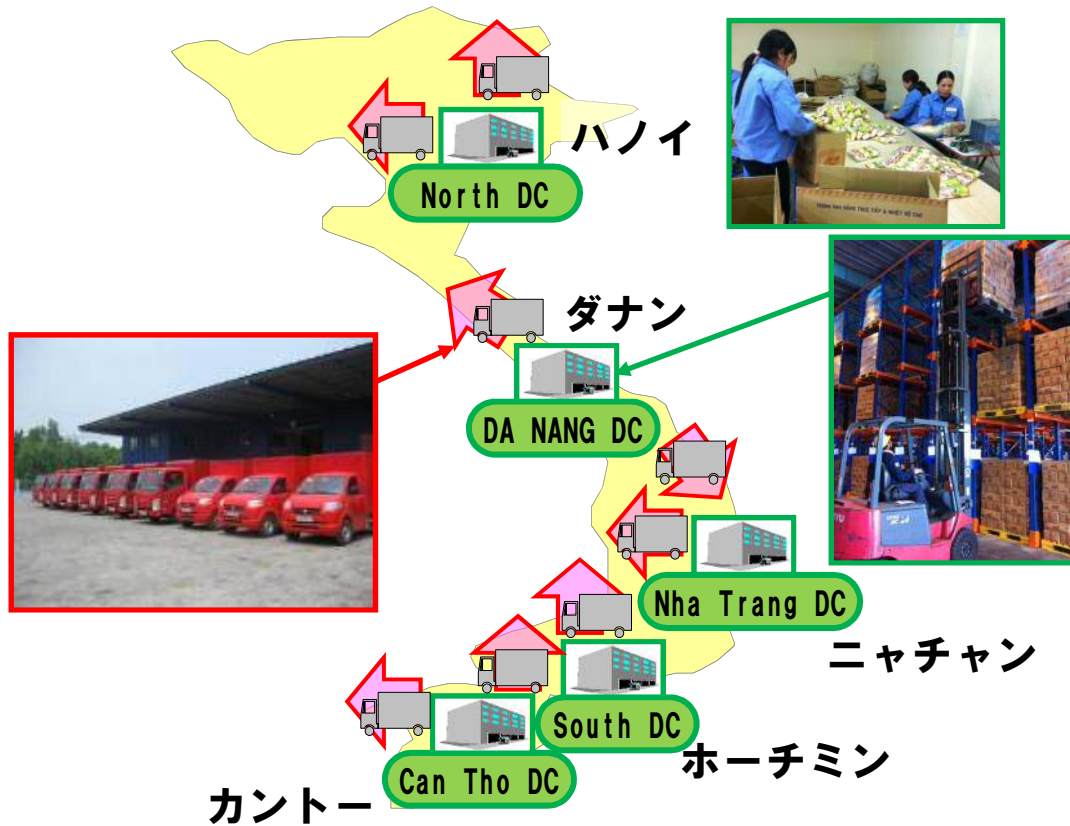
小口混載便(ベトナム)

提供エリア	ハノイ・ホーチミンの当社拠点60km圏内
車両台数	約20台(集荷・配達)
開始時期	2014年7月(予定)

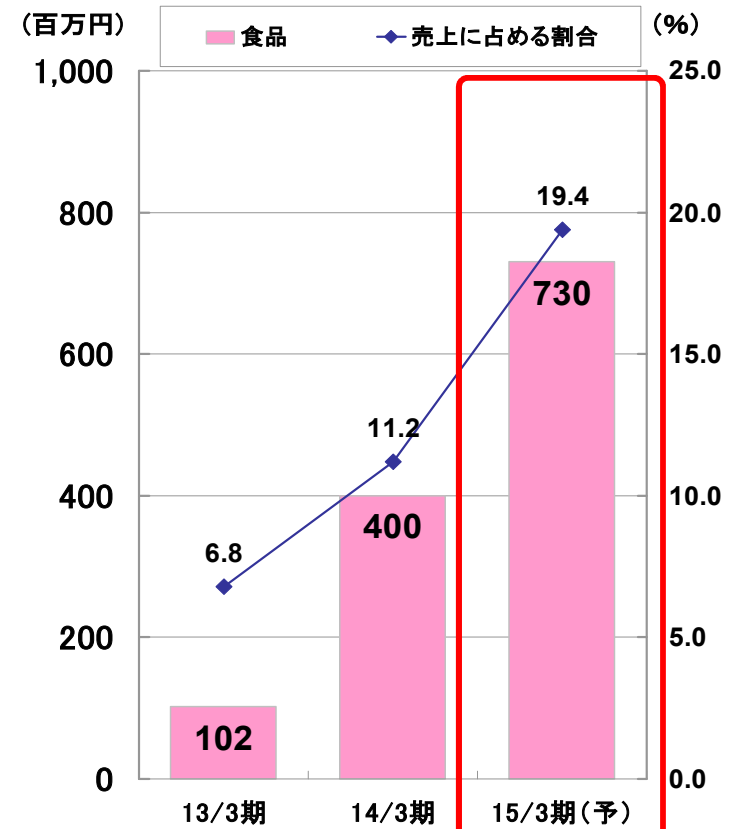


ベトナム、食品物流が拡大

食品メーカーの小売店への配送業務・DC構内作業が拡大中



食品物流の売上高推移(ベトナム)



※LOGITEM VIETNAM CORPとLOGITEM VIETNAM NO.2の合算売上に占める食品関連の売上高とその割合

- 食品メーカーDC内での入出庫・保管・在庫管理
- 各DCから店舗までのトラック輸送(190台体制へ)
- 各セールスデポの営業用車両リース業務
- 業務開始:2011年9月～



商流機能を付加価値としたサービスを開始

ベトナム国内の
マーケットは魅力

ニーズ

流通業の障壁
法人設立まで
は決断できない

課題

売主に代わり
ベトナムで販売
物流も一括請負

解決

商流

売買

ロジテムインターナショナル

売買

LOGITEM VIETNAM TRADING
L&K TRADING

物流

ロジテムグループ（物流）

店舗

ブランド様

日本

顧客

保税
倉庫

ベトナム

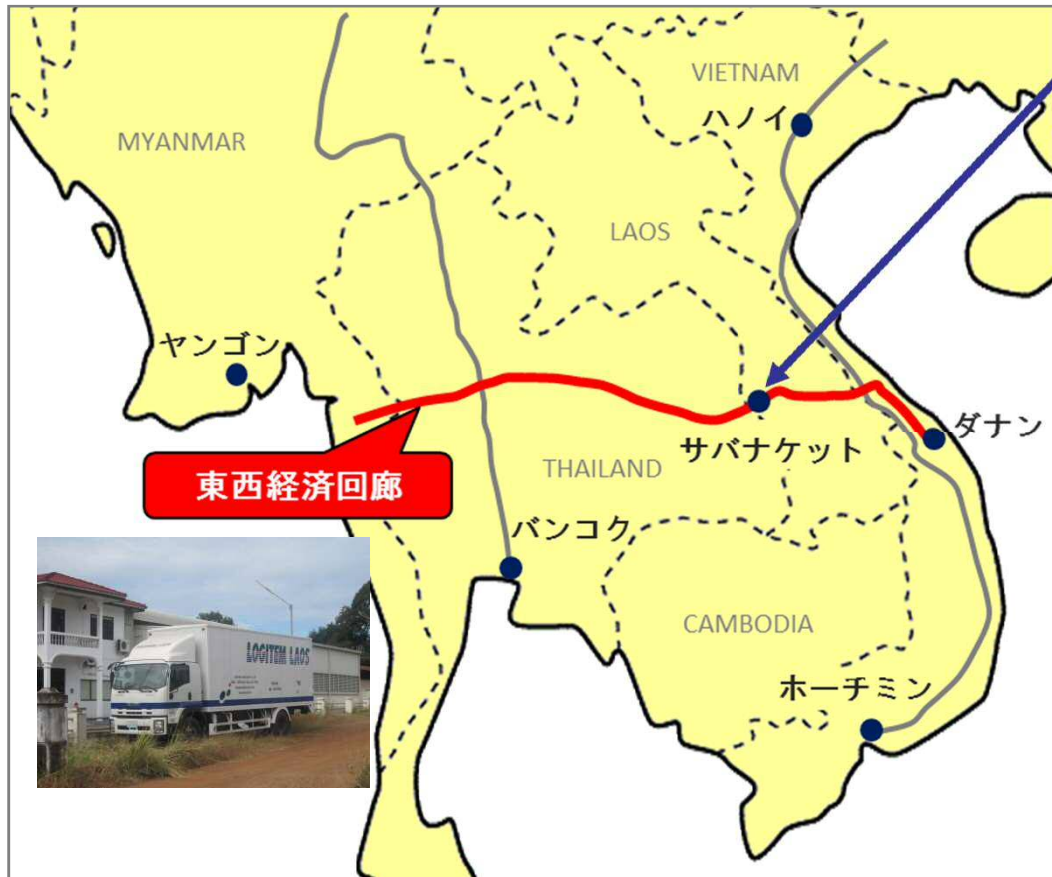
物流センター

複雑な手続きや難しい輸入通関をロジテムグループで一貫輸送



ニコン様、当社ラオス拠点内の工場が竣工

LOGITEM LAOS GLKP の敷地(約9,000坪)内に建設、物流業務の受注を目指す



ニコンラオス新工場



LOGITEM LAOS GLKP CO., LTD.

所在地	サバナケット県
資本金	700千USD(約70百万円)
営業開始	2007年10月
事業内容	国内貨物輸送、倉庫保管、通関
従業員数	7名
倉庫坪数	939坪

2014年3月現在



ミャンマーへ進出

インドシナ半島地域ではタイ・ベトナム・ラオスに続き、4カ国目

物流事業(貨物自動車運送事業・倉庫保管)は2015年を目処に開始予定

第1ステップ



旅客自動車運送事業

- ・ハイヤー事業
- ・通関
- ・引越事業

第2ステップ

注)画像は全てロジテムベトナムグループのもの



物流事業

- ・貨物自動車運送事業
- ・倉庫保管

ベトナムで蓄積したノウハウを最大限に活かしたサービスを提供

LOGITEM MYANMAR CO.,LTD.

所在地	ヤンゴン市
資本金	3,000千USDドル(約3億円)
設立	2013年10月
営業開始	2013年11月
出資比率	日本ロジテム(株) 65%、MYANMAR BELLE COMPANY LIMITED 35%



資本政策について(配当)

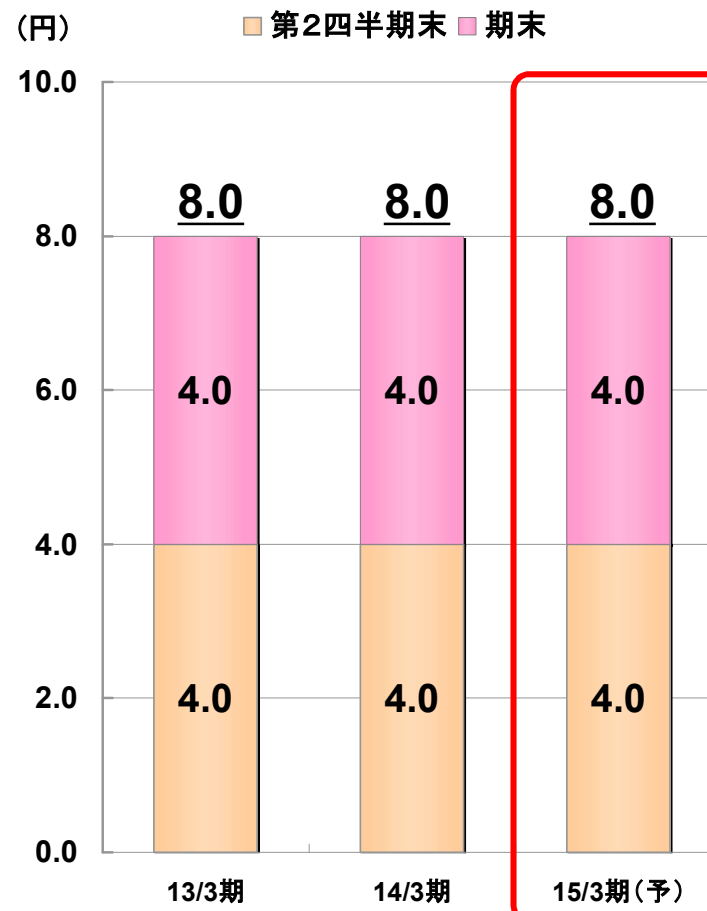
基本方針

安定配当の継続

株主の皆様に対する**安定した配当**の継続を経営の最重要課題の一つとして位置付けており、業績の進展状況や配当性向等を勘案し、利益配分に積極的に取り組んでいく方針です

	15/3期 (予想)	14/3期 (実績)
第2四半期末	4.0円	4.0円
期 末	4.0円	4.0円
年 間	8.0円	8.0円
配 当 性 向	52.1%	137.4%

1株当たり配当額(年間)





日本一信頼される企業グループを目指す

保管、荷役、流通加工、情報システム、3PLへと進化するロジスティクス業界





【参考資料】 設備投資の状況

[有形固定資産]

2014年3月期(実績)

	取得額	概要
日本ロジテム	68億87百万円	リース資産(埼玉営業所65億5百万円) 事業用車両・運搬具等購入 倉庫建物外壁改修・LED灯具導入 (うち、ベトナム2億17百万円)
国内連結子会社	2億12百万円	
海外連結子会社	2億97百万円	
合計	73億96百万円	

2015年3月期(予定)

	取得額	概要
日本ロジテム	6億66百万円	発電設備導入 事業用車両・運搬具等購入 倉庫建物外壁改修・LED灯具導入 (うち、ベトナム1億81百万円)
国内連結子会社	1億81百万円	
海外連結子会社	3億85百万円	
合計	12億32百万円	



【参考資料】当社グループの概要①

ロジテムグループの事業

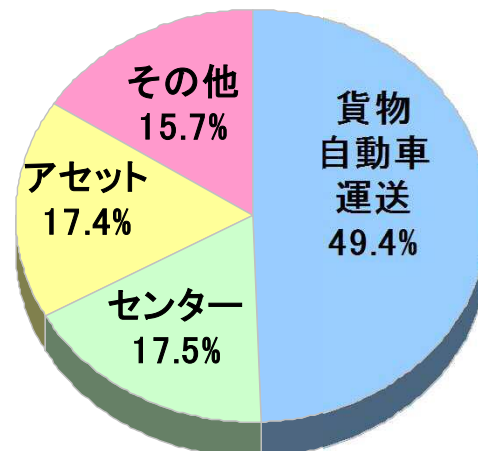
事業の種類別セグメント

貨物自動車運送事業
トラックなどを使用して貨物を運送する事業

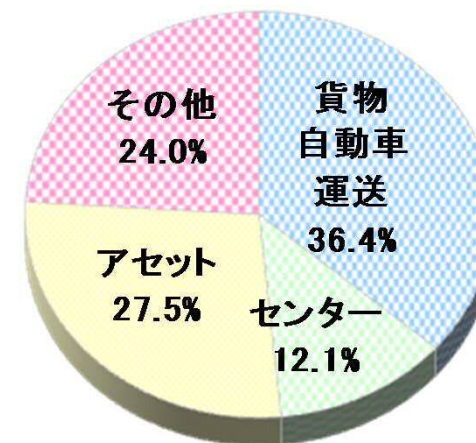
センター事業
貨物の入出庫などの荷役、流通加工、事務代行を行う事業

アセット事業
貨物の保管、不動産賃貸借および仲介を行う事業

その他事業
引越事業、施工関連事業、輸出入通関事業、旅客自動車運送事業などの物流周辺事業



連結売上高

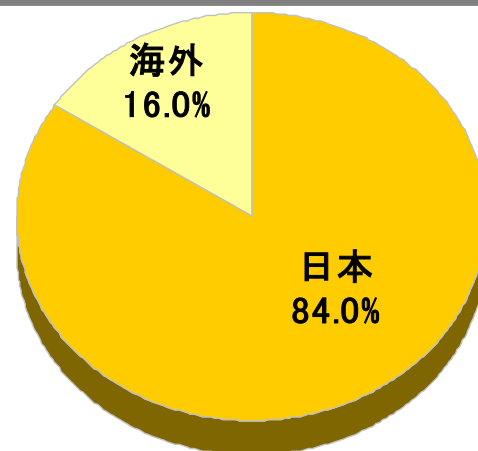


セグメント利益

所在地別セグメント

日本

海外
ベトナム、中国、台湾、タイ、ラオス



連結売上高

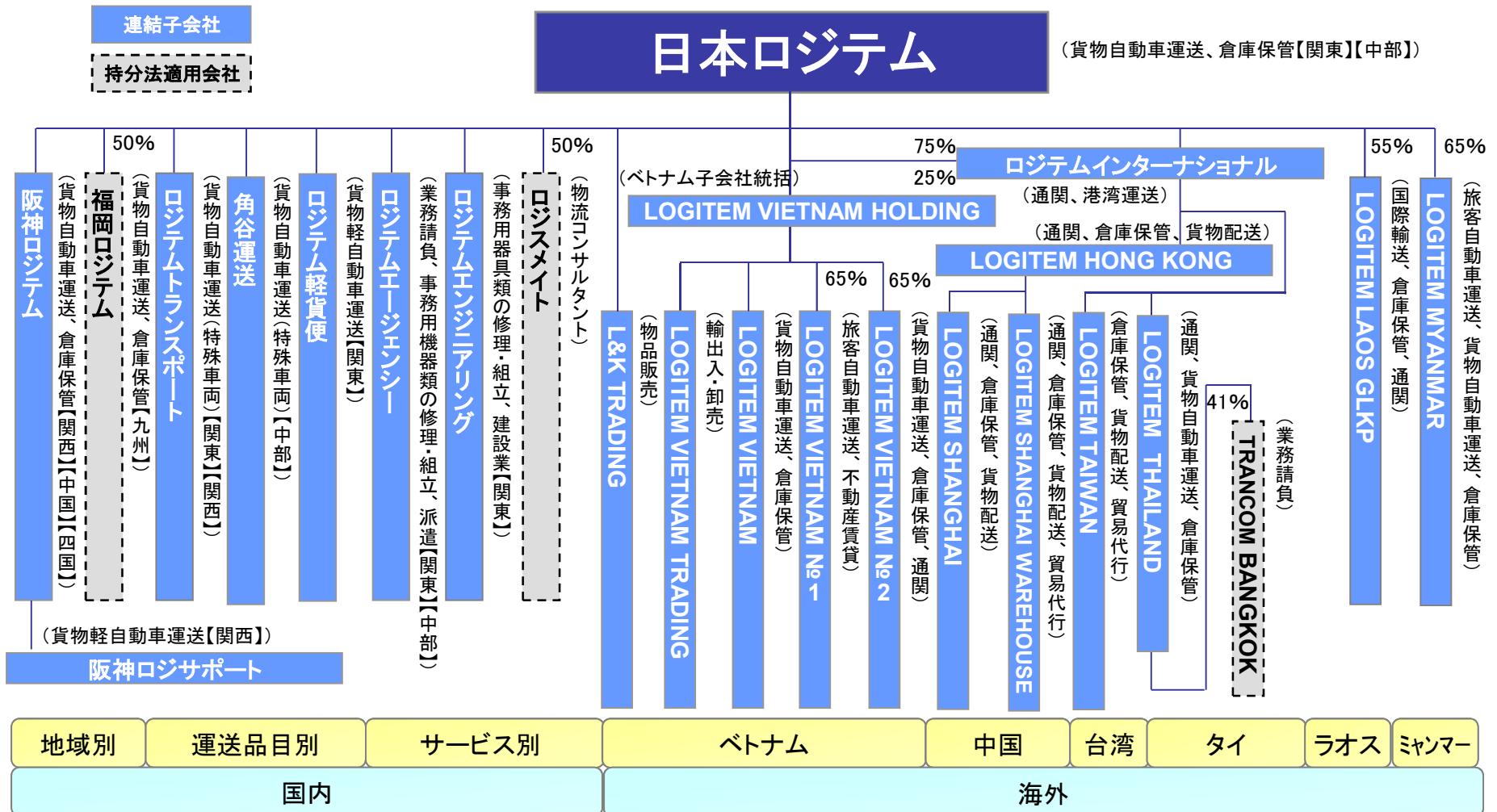
(14年3月期データ)



【参考資料】当社グループの概要②

ロジテムグループ

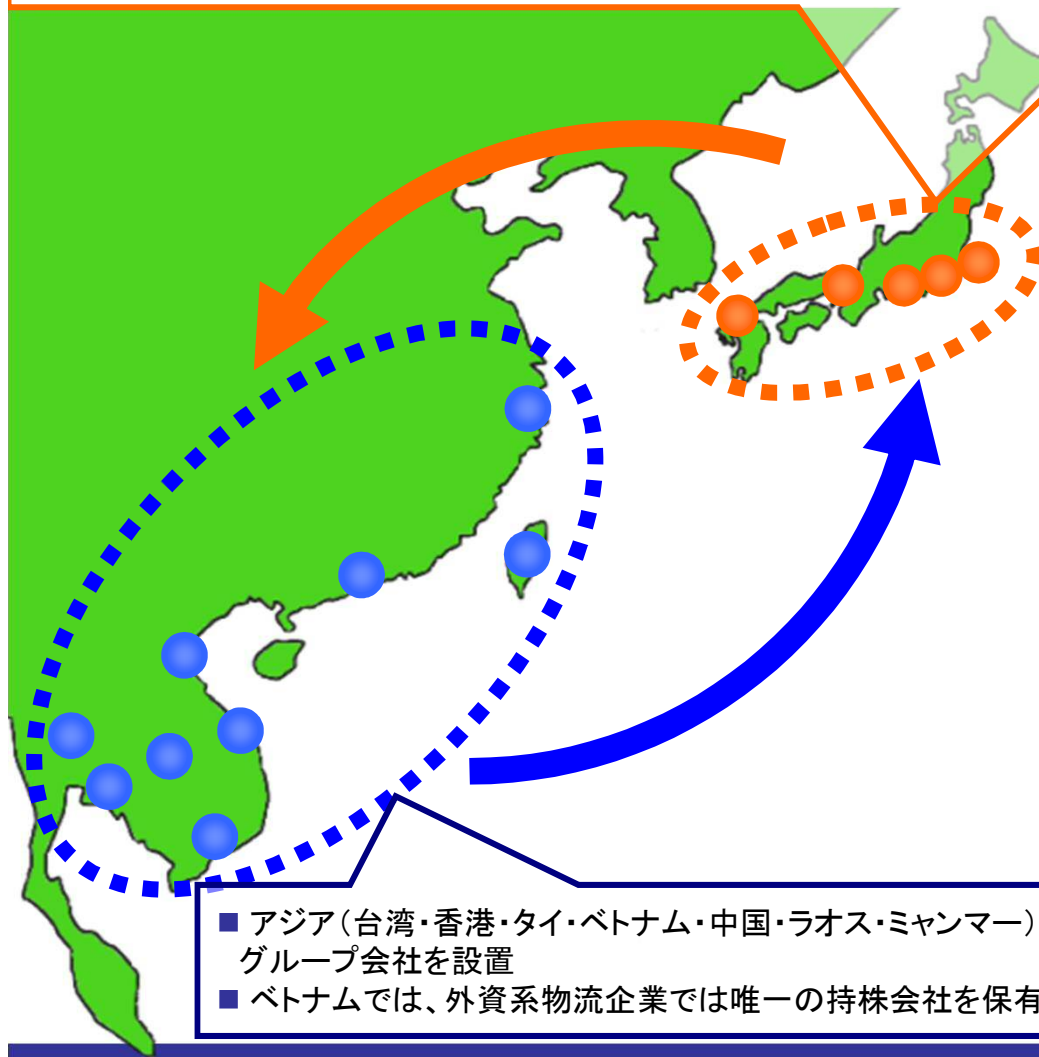
地域・事業体別に国内・海外に24社のグループ会社





【参考資料】 当社グループの事業展開

- 首都圏を中心に展開、中部・関西・中国・四国・九州にグループ会社の拠点を設置
- 食品・インテリア・エレクトロニクス・アパレルなど幅広い取扱品目の物流ノウハウを蓄積



- アジア(台湾・香港・タイ・ベトナム・中国・ラオス・ミャンマー)にグループ会社を設置
- ベトナムでは、外資系物流企業では唯一の持株会社を保有

国内(11社)

東京	日本ロジテム株式会社 ロジテムエージェンシー株式会社 ロジテムインターナショナル株式会社 ロジテムエンジニアリング株式会社 株式会社ロジテム軽貨便 ロジスメイト株式会社※
千葉	ロジテムトランスポート株式会社
愛知	角谷運送株式会社
兵庫	阪神ロジテム株式会社 阪神ロジテムサポート株式会社
福岡	福岡ロジテム株式会社※

海外(14社)

台湾	LOGITEM TAIWAN CO.,LTD.
香港	LOGITEM HONG KONG CO.,LTD.
タイ	LOGITEM(THAILAND)CO.,LTD. TRANCOM BANGKOK CO.,LTD..※
ベトナム	LOGITEM VIETNAM HOLDING & INVESTMENT COMPANY LIMITED LOGITEM VIETNAM CORP. LOGITEM VIETNAM CORP.NO.1 LOGITEM VIETNAM CORP.NO.2 L&K TRADING CO.,LTD. LOGITEM VIETNAM TRADING CO.,LTD.
中国	LOGITEM SHANGHAI CORP. LOGITEM SHANGHAI WAREHOUSE CORP.
ラオス	LOGITEM LAOS GLKP CO.,LTD.
ミャンマー	LOGITEM MYANMAR CO.,LTD.

※持分法適用会社



- 本資料に記載されております当社の将来の業績に関わる見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社が独自に予測したものであり、リスクや不確定な要素を含んでおります。従いまして、見通しの達成を保証するものではありません。
- 当社の内部要因や、当社を取り巻く事業環境の変化等の外部要因が直接または間接的に当社の業績に影響を与え、本資料に記載した見通しが変わる可能性があることをご承知おき願います。



IRに関するお問合せ先

日本ロジテム株式会社 管理部 経営企画課

東京都港区新橋5-11-3

TEL:03-3433-6711

物流センター・物流アウトソーシングなら

物流相談.com

<http://www.b-soudan.com>